

Inhalt

**Vorwort der Bundesministerin der Verteidigung
Schützen, Retten, Kämpfen – Dienen für Deutschland**

Dr. Ursula von der Leyen

**Geleitwort des Wehrbeauftragten des Deutschen Bundestages
Soldat sein im 21. Jahrhundert**

Dr. Hans-Peter Bartels

**Einleitung der Herausgeber – Ein Beitrag für eine notwendige
sicherheitspolitische Debatte in unserer Gesellschaft**

Alois Bach und Walter Sauer

I. Innere Führung – Die Führungskultur deutscher Streitkräfte in der Bewährung

**Einführung der Herausgeber – Vielfältige Auftragserfüllung
auf der Basis bewährter Führungsgrundsätze!**

Alois Bach und Walter Sauer

**Warum benötigt die Bundeswehr eine Führungskultur und ein
soldatisches Leitbild?**

Hans-Christian Beck

Innere Führung – Bewährung im Einsatz?

Rainer L. Glatz

**Ausbildung, Beratung und Unterstützung im Nord-Irak –
Bewährung von Führungsgrundsätzen**

Jochen Schneider

**Führung unter afrikanischen Bedingungen –
Ausbildungsunterstützung in Mali**

Ralf Peter Hammerstein

**Patrouille und Ausbildungsunterstützung vor der Küste des
Libanons**

Martin Pauker

**Seesoldaten. Sie Schützen, Retten, Kämpfen.
Auch im Mittelmeer**

Julian Liese

Schutzauftrag an der Peripherie des Bündnisses

Bernd Stöckmann

**Bündnissolidarität durch verstärkte Luftraumüberwachung im
Baltikum – Routineaufgabe oder Einsatz?**

Gerd Schnell

**Ein besonderer Auftrag – Einsatz als
Rüstungskontrollinspektor**

Axel Schneider

**United Nation Military Expert on Mission – Eine
Herausforderung der besonderen Art**

Karl Rüdiger Tillmann

**Innere Führung – Ein akzeptables Konzept für unsere
Verbündeten und Partner?**

Dirk Peddinghaus und Martin Gerster

II. Anforderungen an moderne Streitkräfte und eine zeitgemäße Führungsphilosophie

Einführung der Herausgeber – Umfassende Ausbildung als sichere Grundlage für erfolgreiches Handeln!

Alois Bach und Walter Sauer

Auftrag und Fähigkeiten deutscher Streitkräfte in der Zukunft

Volker Wiekert

Staatsbürger in Uniform: Ein Bild von gestern?

Reinhold Janke

Anforderungen an militärische Führungskräfte

Jürgen Weigt

Führungsbegleitung in militärischen Organisationen – Der freiwillige Weg zu höherer Führungskompetenz?

Walter Sauer

Spitzenpersonalcoaching – Neugier auf das eigene ICH oder eine Notwendigkeit in komplexen Systemen?

Karsten Schönau

Rechtliche Handlungssicherheit – Eine rechtsstaatliche Selbstverständlichkeit als einsatzbestimmende Größe?

Dr. Stephan Weber

Gibt es heute eine moralische Handlungssicherheit für den modernen Soldaten?

Prof. Dr. Thomas Elßner und Carl-Matthias Wilke

**(Inter-)kulturelle Kompetenz und Diversity Management –
Beiträge zur Weiterentwicklung der Inneren Führung?**

Dr. Uwe Ulrich

**Kampfmoral und Führen mit Auftrag – Entscheidende
Voraussetzungen für das Bestehen im Gefecht?**

Jared Sembritzki

**Aus der empirischen Feldforschung – Wofür riskieren Soldaten
ihr Leben?**

Dr. Anja Seiffert

„Einsatz prägt“ – Erfahrungen eines Infanteriefeldwebels

Stefan Schultze

**III. Deutsche Streitkräfte im Spannungsbogen
von Staat und Gesellschaft**

Einführung der Herausgeber – Sicherheit geht alle an!

Alois Bach und Walter Sauer

**Bundeswehr im Urteil der Bürger – Das Integrationsgebot der
Inneren Führung auf dem Prüfstand**

Dr. Heiko Biehl

Die Verantwortung des Parlaments für die Bundeswehr

Wolfgang Hellmich

**Verantwortung für die Innere Führung in Zeiten der
Umbrüche – Eine gemeinsame Aufgabe der politischen
Leitung und der militärischen Führung**

Wolfgang Schneiderhan

**Auf Leben und Tod – Die Gewissensentscheidung eines MdB
über Kampfeinsätze**

Roderich Kiesewetter

**Was lässt sich aus dem Afghanistaneinsatz für künftige
politische Entscheidungen lernen?**

Winfried Nachtwei

Hilfe meine Tochter wird Soldatin

Stephan Besthorn

**Nach dem Einsatz ist vor dem Einsatz – Unser Leben in einer
Soldatenfamilie**

Robert und Susanne Breutner

Leben mit Wunden

Stefan Schultze

**Verwundung – Sind öffentliche Wertschätzung, soziale
Absicherung und das Leben danach das Risiko wert?**

Felix Rauer

**Die „Heimatfront“ – Betrachtung eines Einsatzes aus Sicht
der Daheimgebliebenen**

Sabine Kwasny und Janine Rücker

**Die Begegnung zweier Welten – Einsatzerfahrung trifft
Zivilgesellschaft**

Karsten Wächter

**Der Krieg und die Wahrheit – Die Rolle medialer
Berichterstattung bei künftigen Einsatzszenarien**

Christian Thiels

**IV. Arbeitsplatz Bundeswehr – wie attraktiv
müssen Streitkräfte heute sein?**

**Einführung der Herausgeber – Attraktivität verlangt
Investitionen und Pflege unserer Führungskultur**

Alois Bach und Walter Sauer

Soldatinnen in den Streitkräften

Almut Nolte

**Attraktivität und Nachwuchsgewinnung – Schlagkräftiger
Arbeitgeber Bundeswehr**

André Wüstner

**Leistungsfähiger Sanitätsdienst – Ein entscheidendes
Attraktivitätsmerkmal einer modernen Bundeswehr!**

Bruno Most

**Ausbildung mit Leidenschaft – Basis für Auftragserfüllung und
vielversprechende Karrieren**

Walter Spindler

Gestaltungsmöglichkeiten eines Einheitsführers

Andreas Nichting

Es hat sich gelohnt, Soldat zu sein – Als Aktiver und als Reservist!

Bodo Henze

Portepeeunteroffizier in den Streitkräften – Ein erstrebenswerter Beruf?

Guido Schumacher

Meine Dienstzeit als Sprungbrett ins Berufsleben – Erfahrungen eines Zeitsoldaten in der Bundeswehr

Martin Frantzen

Mannschaftssoldat in der Bundeswehr – Chancen und Risiken

David Aust

Ich diene Deutschland – Mein Weg in ein Soldatenleben

Adriano Steyer

Dienen aus Überzeugung – Eine Soldatenfamilie

Horst A. Weggel und Daniela Harnisch

Schlusswort der Herausgeber – Innere Führung und Staatsbürger in Uniform aktueller denn je!

Alois Bach und Walter Sauer

Abgeschlossene und laufende Einsätze der Bundeswehr

Autoren-/Autorinnenverzeichnis